

# DÉCLARATION DE POLITIQUE COMMUNALE



2024-2030

## La Déclaration de Politique Communale

## Table des matières

Introduction: un contexte compliqué mais des ambitions affichées			
1	Un	e Ville à l'attractivité renforcée	4
	1.1	Economie et emploi	4
	1.2	Formation	7
	1.3	Commerce	9
	1.4	Sport	10
	1.5	Culture	14
	1.6	Tourisme	16
2	Un	e Ville dynamique, ouverte et solidaire	18
	2.1	Jeunesse	18
	2.2	Seniors	20
	2.3	Inclusion	21
	2.4	La vie de proximité	24
	2.5	Une Ville solidaire	25
	2.6	Enseignement communal	27
	2.7	Une Ville sûre et sereine	30
3	Un	e Ville qui répond aux enjeux environnementaux	33
	3.1	Transition écologique	33
	3.2	Entretien de l'espace public	36
	3.3	Logement	38
	3.4	Mobilité	39
	3.5	Bien-être animal	42
	3.6	Un cadre de vie de qualité	44
4	Une Ville à la gouvernance moderne et efficace		46
	4.1	Ancrer la culture de l'évaluation	46
	4.2	Mener une politique budgétaire soutenable et maîtrisée	46
	4.3	Accroître les synergies Ville/CPAS pour les services transversaux	47
	4.4	La digitalisation des services	47
<u>ر</u>	مرداير	sion	40

# <u>Introduction : un contexte compliqué mais des ambitions affichées</u>

Lancée dans un processus profond de transformation depuis de nombreuses années, notre cité entame un nouveau tournant à l'aube de cette nouvelle mandature.

S'appuyant sur la stratégie du projet de Ville « LLO 2050 » adoptée en 2021, la déclaration de politique communale de la nouvelle majorité communale se veut ambitieuse afin de renforcer notre statut de 5e ville wallonne.

En s'inscrivant dans la philosophie du Projet de Ville, nous assurons la cohérence et la continuité des actions mais la nouvelle majorité s'engage à réaliser des évaluations régulières du Projet de Ville afin que celui-ci puisse également évoluer si nécessaire.

Nous ne pouvons pas évoquer notre stratégie sans évoquer le contexte financier car comme le dit le dicton, « l'argent est le nerf de la guerre ».

Les villes et communes wallonnes font plus que jamais face à de lourdes contraintes budgétaires. Le financement des 4P, pensions, pauvreté, police, pompiers, pèse toujours plus sur les budgets communaux.

Ayant l'obligation d'agir avec des moyens qui s'annoncent limités, l'efficience sera donc au cœur de l'action communale, qui laissera une part importante aux évaluations des politiques publiques et impliquera l'élaboration d'un budget base zéro.

Néanmoins, nous appelons l'ensemble des différents niveaux de pouvoir à revoir le financement des communes et trouver des solutions structurelles afin de permettre aux communes, notamment celles qui constituent le centre d'une agglomération, de jouer leur rôle dans des conditions acceptables.

Une action communale affaiblie, c'est le citoyen qui en pâtit.

Conscients des difficultés, nous ne pouvons pas céder au fatalisme et nous maintenons notre volonté de mener une politique ambitieuse, d'aider notre Ville à évoluer et à accueillir de nouvelles opportunités.

Développement économique, emploi, formation mais également mobilité, logement et transition environnementale, les défis sont nombreux. La nouvelle majorité fixe donc ses priorités qui seront par la suite déclinées à travers le Plan Stratégique Transversal.

#### Notre action se structurera autour de 4 axes :

- 1. Une Ville à l'attractivité renforcée
- 2. Une Ville dynamique, ouverte et solidaire
- 3. Une Ville qui répond aux enjeux environnementaux
- 4. Une Ville à la gouvernance moderne et efficace

Si la politique communale est plurielle et se doit d'être transversale, des secteurs prioritaires sont identifiés par la nouvelle majorité PS-MR et feront l'objet d'une attention renforcée :

- L'économie et l'emploi
- La politique sportive
- La sécurité
- La gouvernance budgétaire
- L'attractivité du centre-ville

## 1 Une Ville à l'attractivité renforcée

## 1.1 Economie et emploi

## Miser sur une économie diversifiée

La Louvière a toujours connu une activité économique dynamique. Bien que le déclin industriel ait affaibli considérablement notre territoire, nos zones d'activités économiques ont vu s'installer de nouvelles entreprises créatrices d'emplois et d'opportunités.

Selon les statistiques de l'IWEPS, plus de 30.000 personnes travaillent chaque jour à La Louvière, symbole du rôle essentiel de notre Ville dans l'économie wallonne. Nous devons maintenant tirer profit de l'attractivité de notre territoire et affirmer notre statut de pôle économique afin que ce développement puisse bénéficier à la population louviéroise.

La majorité PS-MR misera sur économie qui se diversifie et qui attire également des secteurs innovants et porteurs d'opportunités comme l'économie circulaire et le secteur digital mais soutiendra également des secteurs forts du territoire comme le secteur hospitalier qui peut compter sur deux hôpitaux de renom et le secteur de la logistique dont l'activité est un atout pour les entreprises locales.

Les zones d'activités économiques créées sur le territoire représentent un potentiel foncier à disposition de ces nouveaux secteurs. La majorité misera sur ces espaces économiques comme l'extension de Garocentre à proximité immédiate du canal, le nouveau zoning Urbanica destiné à accueillir des TPE et PME ou encore le développement du zoning de Mon Gaveau afin de stimuler l'installation de nouvelles entreprises.

Avec le soutien du bureau d'accueil des investisseurs et de l'IDEA, un accompagnement sur mesure sera proposé aux porteurs de projets et entreprises souhaitant s'établir sur le territoire. De la start-up à l'entreprise internationale, chaque profil doit pouvoir trouver une solution sur le territoire louviérois.

Pour stimuler la croissance économique, nous pourrons compter sur des partenaires locaux comme le Port Autonome du Centre et de l'Ouest, l'Invest Mons-Borinage Centre, l'IDEA ou encore la couveuse d'entreprise Avomarc.

Au cœur du parc Boël, le Château est destiné à devenir un lieu d'accueil, d'échange et de réflexion pour l'écosystème économique louviérois et le milieu académique.

#### Soutenir l'emploi local et de qualité

En attirant de nouvelles entreprises, c'est l'emploi local qui doit en ressortir gagnant.

Faciliter la rencontre entre les entreprises locales et les travailleurs peut s'avérer plus complexe qu'il n'y parait, face à des acteurs multiples.

Afin de mener des actions coordonnées et centralisatrices avec les acteurs de l'emploi et de la formation, la majorité PS-MR travaillera à la création d'une plateforme regroupant l'ensemble des initiatives en matière d'emploi et formation sur le territoire comme le Carrefour des métiers, l'IFAPME, la MRC, le Forem, le Bassin Hainaut Centre, le CPAS et le Pôle Hainuyer.

Les collaborations avec les entreprises présentes sur le territoire doivent être accrues afin de faciliter leurs démarches de recrutement.

Enfin, nos entreprises locales, parfois méconnues du grand public, sont constamment en recherche de nouveaux talents. Afin de les faire connaître et de mettre en lumière les opportunités présentes sur le territoire, nous travaillerons sur l'organisation d'un salon de l'emploi dédié aux entreprises du Cœur du Hainaut,

## Le CPAS comme acteur de l'emploi

Outre les entreprises, le CPAS joue également un rôle majeur dans la remise à l'emploi à l'échelle locale. La nouvelle majorité s'engage à soutenir les initiatives menées dans le cadre de la remise à l'emploi comme le Pré Vert, le magasin citoyen, la recyclerie et la Ferme Delsamme.

Les défis socio-économiques sont croissants et nécessitent une attention particulière. Les centres de réinsertion du CPAS de La Louvière jouent un rôle essentiel dans l'inclusion et la cohésion sociale.

Ces centres doivent renforcer leur soutien, indispensable aux personnes en situation de précarité, en leur offrant des outils et des ressources leur permettant de retrouver leur autonomie et leur dignité. Les centres de réinsertion favorisent l'employabilité des bénéficiaires grâce à des programmes de formation et de développement des compétences.

Une amélioration des infrastructures et l'intégration de nouvelles technologies permettront d'élargir les programmes actuellement en place et de répondre à une demande de formation adaptée aux exigences du marché du travail actuel.

#### 1.2 Formation

#### Pour un enseignement supérieur présent à La Louvière

La majorité PS-MR souhaite que la Ville de La Louvière devienne un pôle d'excellence en matière d'enseignement supérieur afin de répondre aux besoins des secteurs économiques et non marchands implantés sur son territoire.

Pour réaliser cette ambition, la majorité PS-MR s'engage à développer des partenariats solides et à mettre en œuvre des projets qui renforceront l'attractivité de notre territoire. Les efforts de lobbying et de négociation avec les acteurs de l'enseignement supérieur, qu'il s'agisse des universités ou des hautes écoles, seront poursuivis.

S'il est difficilement concevable de voir une université s'implanter sur le territoire louviérois, des modèles de formation plus souples comme des certificats universitaires ou masters complémentaires pourraient y voir le jour.

En partenariat avec les Hautes Écoles, la majorité PS-MR vise à mettre en place des formations de bacheliers adaptées aux exigences du marché du travail et aux aspirations des étudiants, garantissant ainsi des débouchés professionnels pertinents et durables, notamment dans des secteurs clés de notre région comme le paramédical ou la logistique.

L'identification d'un lieu stratégique capable d'accueillir des formations d'enseignement supérieur au cœur de La Louvière sera opérée. Ce lieu devra répondre aux exigences modernes de formation et favoriser un cadre optimal pour les étudiants et les enseignants.

Le château Boël et ses écuries seront aménagés pour devenir un site de référence, combinant incubateur d'entreprises et enseignement supérieur. Ce site offrira une infrastructure de qualité pour des formations diversifiées tout en créant des passerelles entre le monde de la formation et le monde économique.

## La formation comme levier à l'emploi

L'accès à l'éducation et à la formation tout au long de la vie est un levier essentiel pour tout un chacun. La majorité PS-MR s'engage à construire une ville où chacun, à tout âge et quelle que soit sa situation professionnelle, peut acquérir de nouvelles compétences, notamment grâce à la formation continue.

La majorité PS-MR aspire à obtenir le prestigieux label Unesco de « Ville apprenante ». Ce réseau mondial, que la Ville pourrait intégrer, permettra d'échanger de bonnes pratiques, de bénéficier de nouvelles ressources pédagogiques et d'élargir l'offre de formation en collaboration avec des partenaires internationaux.

La Louvière s'inscrira pleinement dans le projet ambitieux de « Territoire zéro chômeur » mis en place par la Région Wallonne. Ce projet vise à redéfinir les dynamiques de l'emploi et l'inclusion sociale sur le territoire. Chaque personne possède des compétences et des talents qui peuvent bénéficier à tous. Un des canaux de développement vise à redonner confiance et dignité aux personnes en situation de chômage en valorisant ses compétences.

En réunissant le secteur économique et le secteur de la formation, La Louvière offrira un pôle d'offre de formation en alternance. Ce pôle permettra d'adapter cette offre en fonction du besoin des entreprises implantées sur le territoire et dans la région, favorisant ainsi l'insertion professionnelle en anticipant les évolutions du marché du travail.

Enfin, la majorité PS-MR souhaite adapter les formations aux métiers en pénurie et aux spécificités locales, afin que les jeunes qui terminent leur cursus puissent rapidement trouver un emploi.

#### 1.3 Commerce

La relance du commerce est une priorité immédiate pour la majorité PS-MR. Mis sous pression à la suite des crises Covid et énergétiques et faisant à la concurrence du commerce en ligne, le secteur du commerce a fait face à de nombreuses difficultés.

De par notre situation géographique centrale, le commerce louviérois fait également face à la concurrence de Mons, Charleroi et Nivelles. Cette centralité doit maintenant être utilisée à notre profit.

#### Un accompagnement renforcé et un accueil dynamique

Récemment créé, le BiLL, bureau d'accueil des investisseurs, s'érige comme l'interlocuteur de premier plan pour les commerçants et les investisseurs commerciaux sur le territoire louviérois. La majorité PS-MR souhaite accroître l'offre d'accompagnement proposée par le BiLL. Un diagnostic des difficultés rencontrées par les commerçants sera réalisé afin que chaque problème puisse trouver réponse.

Le BiLL jouera également un rôle accru dans la prospection de nouveaux commerces. Un accueil sur mesure afin de trouver le meilleur emplacement possible et ainsi avoir une offre équilibrée et cohérente sur l'ensemble du centre-ville.

La Ville, via ses maternités commerciales, propose également une rampe de lancement pour les porteurs de projets qui bénéficient d'un loyer modéré mais également du soutien et des conseils du BiLL.

#### Relancer l'attractivité du centre-ville

Face à des cellules vieillissantes et des loyers parfois surestimés, la sensibilisation auprès des propriétaires continuera afin de réduire la vacance commerciale. Des cellules modernes et accueillantes sont évidemment une source d'attractivité, tant pour attirer de nouveaux commerçants, que pour les clients potentiels.

Le cadre urbain est également un vecteur d'attractivité du centre-ville. Ce cadre se doit d'être agréable et convivial, permettant d'attirer les visiteurs et de faciliter la flânerie. Des aménagements urbains seront donc réalisés dans le but de renforcer le cadre de vie du centre-ville.

## <u>1.4</u> Sport

Vecteur de développement social et d'intégration, le sport est essentiel à la cohésion de notre société.

Nous souhaitons faciliter la pratique sportive et l'accès à celle-ci, en particulier pour les jeunes.

Avec plus de 150 clubs sur son territoire, La Louvière possède une vie sportive dynamique, capable de s'adresser au sport de loisir mais également au à la compétition de de haut-niveau.

#### Accés à la pratique sportive pour tous

Faciliter l'accès à la pratique sportive pour tous les citoyens de La Louvière repose sur une démocratisation des infrastructures et des activités sportives.

Cette ambition se traduit par des tarifs solidaires permettant aux familles en difficulté financière de profiter des infrastructures municipales, tout en rendant certaines activités gratuites ou à coût réduit pour les jeunes et les établissements scolaires.

Une attention particulière est accordée à la mixité et à l'inclusion en soutenant activement le sport féminin par des campagnes de sensibilisation et des subventions ciblées. Des programmes adaptés sont également mis en place pour les personnes en situation de handicap, avec une collaboration renforcée entre la commune et les clubs locaux.

Parallèlement, la santé publique est au cœur de cette stratégie grâce à des initiatives à thème « Sport-Santé », telles que des marathons solidaires ou des cours collectifs en plein air, qui encouragent une pratique régulière et bénéfique pour tous.

En partenariat avec des acteurs du secteur médical, des actions de sensibilisation sont menées pour souligner l'importance de l'activité physique dans la prévention des maladies chroniques.

Enfin, un programme spécifique est conçu pour les seniors, proposant des activités physiques douces comme la marche nordique, le yoga ou l'aquagym, afin d'améliorer leur santé globale, leur équilibre et leur bien-être psychologique.

#### Modernisation et création d'infrastructures sportives

La modernisation et la création d'infrastructures sportives constituent un pilier central de la politique sportive de La Louvière.

Un audit complet des installations sportives existantes permettra d'évaluer leur état, leur accessibilité et leur usage, offrant ainsi une vision claire pour prioriser les rénovations selon les besoins des quartiers et les déséquilibres équipements disponibles.

En parallèle, des espaces sportifs en rue, comme des terrains multisports, des skateparks, des pistes de jogging ou encore des zones de fitness extérieur, seront créés ou rénovés afin de renforcer l'offre de proximité et encourager la pratique libre et spontanée. Les infrastructures scolaires seront également modernisées pour une utilisation mixte, à la fois scolaire et associative.

Par ailleurs, des projets structurants verront le jour pour positionner La Louvière comme une référence sportive régionale. Le complexe multisport prévu sur le site de l'ancien CCC regroupera de nombreuses disciplines sportives, tandis que le Stade Tivoli sera transformé en un complexe d'athlétisme moderne intégrant une salle indoor, répondant ainsi aux besoins des sportifs amateurs comme professionnels.

La durabilité et l'accessibilité guideront chaque projet. Les nouvelles infrastructures intégreront des normes écologiques, notamment via l'installation de panneaux solaires et des solutions d'économie d'énergie. Enfin, toutes les installations respecteront les standards d'accès pour les personnes à mobilité réduite, garantissant une pratique sportive inclusive et équitable pour tous les citoyens.

#### Soutien aux clubs et événements sportifs

Renforcer le soutien aux clubs et dynamiser les événements sportifs à La Louvière passe par un accompagnement financier et structurel adapté. Les clubs locaux bénéficieront d'un appui accru en fonction de leur impact social et sportif dans la commune, notamment grâce à un fonds spécifique destiné aux initiatives novatrices et inclusives.

Au-delà du financement, l'accent sera mis sur la formation continue des éducateurs, arbitres et bénévoles, en partenariat avec les fédérations sportives, pour leur permettre d'aborder des thématiques essentielles telles que l'inclusion, la lutte contre le harcèlement ou encore la gestion des conflits.

Pour renforcer le lien social et promouvoir La Louvière comme une destination sportive, des événements variés seront organisés. Cela inclut des tournois interquartiers favorisant la convivialité et l'interaction entre les habitants, ainsi que l'accueil de compétitions régionales ou nationales, participant au rayonnement de la commune et au développement économique local.

#### Sport en rue et animation des quartiers

Favoriser la pratique sportive au sein des quartiers est une priorité pour renforcer la cohésion sociale et l'accessibilité du sport. Des espaces de proximité, tels que des terrains multisports, des parcours santé ou des zones de fitness extérieur, seront développés en concertation avec les habitants, afin de répondre aux attentes locales.

En parallèle, des initiatives citoyennes seront encouragées grâce à un budget participatif, permettant aux associations et aux habitants de proposer et de coconstruire des projets sportifs innovants.

Ces aménagements permettront d'offrir des lieux de pratique sportive libre et spontanée tout en valorisant l'animation sociale des quartiers, avec des activités organisées par les associations locales. L'objectif est de faire du sport un outil de lien social, accessible à tous et présent au cœur de la vie des quartiers.

#### **Gouvernance et innovation sportive**

Une gouvernance participative et une ouverture à l'innovation seront essentielles pour développer une politique sportive ambitieuse.

La création d'un Observatoire communal du sport permettra de regrouper citoyens, clubs et élus pour évaluer les besoins et orienter les priorités en matière d'infrastructures, d'événements et d'initiatives sportives. Cet organe consultatif jouera un rôle-clé dans la co-construction des politiques locales.

L'innovation sera également au rendez-vous avec un soutien renforcé aux nouvelles pratiques sportives, comme l'e-sport, le padel ou les sports urbains, qui attirent de plus en plus de jeunes.

Par ailleurs, des partenariats public-privé seront encouragés pour le financement et la promotion des événements, ainsi que pour l'équipement des infrastructures sportives. En mobilisant tous les acteurs, La Louvière pourra devenir un laboratoire d'innovations sportives au service de ses citoyens.

## 1.5 Culture

La Ville de La Louvière est riche de son passé industriel mais nous ne pouvons parler de richesse sans mentionner ses traditions folkloriques et culturelles. Si la culture est un levier essentiel du redéploiement de La Louvière, elle est aussi vectrice d'émancipation et de multiculturalité. Le développement culturel contribue indubitablement au développement de la région. Le maillage institutionnel et ses institutions culturelles constituent un atout de choix dans le développement global.

La Louvière est une terre d'accueil pour un grand nombre d'artistes et joue même le rôle de pôle culturel concentrant de nombreux opérateurs culturels. Depuis de nombreuses années, La Louvière a la chance de compter sur de nombreuses institutions muséales, sur une maison du tourisme et sur un centre culturel à vocation régionale.

Les spécificité du territoire louviérois se retrouvent dans l'orientation des activités culturelles mais également dans le folklore et par la tradition du carnaval qui ne cesse de rencontrer un engouement populaire.

#### Mise en lumière de nos musées

Forte de ses nombreux musées, notre Ville peut se targuer d'avoir une offre culturelle prolifique et variée.

Parfois méconnue, cette offre fera l'objet d'une promotion accrue afin de les mettre en valeur. L'initiative de type P.A.R.C, Pôle des Arts en Région du Centre, permettra de regrouper et de valoriser les initiatives présentes à La Louvière mais également à l'échelle de la Région du Centre, favorisant une offre touristique intégrée et plus large.

#### Une offre culturelle élargie

Si la cité des Loups possède déjà une offre étoffée grâce à son centre culturel, la majorité PS-MR souhaite réinventer ses animations et activités culturelles afin d'élargir l'offre culturelle et ainsi permettre à chacun de ses citoyens de découvrir et de participer activement à la culture louviéroise.

Même si la culture a déjà bien investi notre Ville, celle-ci doit davantage se concentrer sur son accès tant en étant au plus proche du citoyen.ne, dans sa diversité d'offres culturelles tant dans l'accueil des artistes louviérois.es.

Afin de soutenir cette philosophie, la Palace sera un espace alternatif musical en centre-ville, destiné à soutenir en priorité la diffusion et la promotion d'artistes locaux, en créant un comité de concertation pour la programmation du Palace, incluant des représentants de Central, de la Ville et des associations. Le travail sur l'offre culturelle doit se faire en assurant une diversité et un équilibre dans la programmation, intégrant à la fois des événements populaires et des initiatives culturelles plus spécifiques.

Le Louv'Expo et Central joueront un rôle plus important dans l'animation culturelle de la Ville, proposant une offre complémentaire et articulée.

Afin de renforcer le lien avec les habitants, d'ancrer les actions culturelles dans la vie quotidienne des quartiers et d'apporter des événements culturels directement auprès des citoyens, nous voulons également organiser des événements culturels dans les quartiers, tels que des festivals de rue, des spectacles en plein air et des ateliers participatifs.

## 1.6 Tourisme

Le tourisme constitue un phénomène majeur de la société contemporaine, notamment à travers les enjeux économiques, politiques, culturels, sociaux et environnementaux qu'il incarne et suscite.

# Un tourisme qui mise sur ses ressources naturelles, culturelle et sur son patrimoine UNESCO

Les ressources dont nous disposons sur notre territoire, telles que les terrils, le Canal historique, le site minier de Bois-Du-Luc, sont désormais intégrées comme de réels atouts et continueront à être développées.

Dans cette optique, nous pourrons capitaliser sur les voies d'eau et investir les berges avec des événements dédiés aux loisirs, à la culture ainsi que des espaces Horeca temporaires en période estivale, à l'instar de l'événement week-end au bord de l'eau. Nous comptons aussi mettre l'animation culturelle au service du développement touristique durable des terrils.

Avec l'acquisition du Domaine Boël, un nouvel espace vert de 20 hectares sera ouvert au public et accessible directement depuis le centre-ville. Cet écrin de verdure sera un atout majeur de notre centre-ville et pourra également accueillir des animations en son sein au retour du beau temps.

Toutes ces richesses seront connectées grâce à un nouveau réseau de pointsnœuds pédestres qui permettront de relier les terrils, le canal, le parc Boël, le centre-ville et les sites d'intérêt touristique.

#### Un tourisme qui investit la Ville

Outre les espaces naturels, le tourisme se développera aussi dans nos rues et nos places, grâce à la mise en place de nouveaux parcours thématiques dans la continuité des itinéraires Vhello, des balades guidées, de la boucle culturelle ...

Afin de développer les courts séjours et de faciliter l'accès aux attractions touristiques et fluviales, une aire de motorhome sera aussi créée à côté du célèbre Ascenseur à bateaux de Strépy-Thieu.

Le street-art, désormais bien implanté dans notre Ville, continuera à prendre son envol afin de rappeler des éléments de la culture, du passé, du patrimoine culturel et du folklore louviérois.

Enfin, nous établirons une offre touristique globale, à l'échelle de la Région du Centre, en partenariat avec les communes et les opérateurs touristiques (musées, attractions, HORECA,...) qui en font partie. En renforçant les synergies

entre les communes, via la Maison du Tourisme, ainsi que la communication sur les activités proposées, nous serons à même de créer une offre intégrée et permettant de renforcer l'attractivité touristique de notre région.

## 2 Une Ville dynamique, ouverte et solidaire

## 2.1 Jeunesse

A La Louvière, nous avons la chance de compter sur une population jeune et dynamique, avec plus de 23% de moins de 20 ans sur notre territoire. Cette jeunesse représente une richesse et un potentiel de développement pour notre Ville.

Mais cette jeunesse représente également un défi : nous devons pouvoir lui offrir des opportunités de s'épanouir mais aussi, leur donner l'envie de rester à La Louvière pour contribuer à la prospérité de notre Ville.

## Les jeunes, acteurs de leur Ville

Forte de ces constats, la majorité PS-MR veut développer une politique ambitieuse axée sur la jeunesse. Nous souhaitons mettre en place une démarche inclusive et participative, où les jeunes seront acteurs des décisions qui les concernent.

En collaborant avec les jeunes, nous voulons identifier les défis qu'ils rencontrent et co-construire des solutions adaptées à leurs aspirations.

Nous voulons notamment renforcer la prise en compte de l'avis des jeunes concernant l'aménagement de lieux qui leur seront destinés. En effet, en tant qu'utilisateurs de ces espaces, il est primordial que ceux-ci correspondent à leurs besoins et à leurs attentes.

Nous voulons également continuer à donner la parole aux jeunes, à travers le maintien du conseil consultatif des jeunes louviérois. Ce conseil leur permet notamment de proposer des projets, des idées et de faire remonter des sujets qui leur tiennent à cœur pour les concrétiser au niveau politique.

## Une Ville qui répond aux attentes de sa jeunesse

Nous devons aussi veiller à ce que nos jeunes puissent se divertir, pratiquer le sport de leur choix ou encore, suivre des formations pour accéder à l'emploi de leur choix. Ce renforcement de l'attractivité de notre Ville permettra de donner envie aux jeunes de s'y installer et de faire partie de son avenir.

Comme évoqué précédemment, la majorité PS-MR souhaite donc doter notre Ville d'infrastructures sportives et culturelles modernes, qui rencontrent les attentes et demandes de notre jeunesse.

Nous voulons également mettre en place de nouvelles formations, répondant aux besoins du marché de l'emploi et permettant aux jeunes de se former et ensuite, de travailler dans notre Ville.

L'accès à un premier logement s'apparente souvent au parcours du combattant pour les jeunes. La majorité lancera les logements jeunes, des logements publics à loyers modérés et dédiés aux jeunes travailleurs louviérois.

Permettant d'une part de répondre à la problématique de l'accès au logement, cette mesure permettra également à la jeunesse louviéroise de vivre en plein centre-ville tout en bénéficiant d'un loyer réduit.

Les projets proposés dans cette Déclaration de Politique Communale visent, entre autre, à éviter la fuite des jeunes et, notamment, des jeunes travailleurs et diplômés.

## 2.2 Seniors

#### Assurer la vie dynamique de nos seniors

Même si la politique des seniors commence à s'étoffer, les possibilités sont encore énormes. La majorité s'engage à développer une politique beaucoup plus large, notamment en revoyant l'offre des Centres Communautaires.

La vie des seniors n'a jamais été aussi dynamique, un programme étoffé d'activités verra le jour. Grâce à un accès facilité aux offres sportives et culturelles ou via les activités intergénérationnelles, les seniors bénéficieront d'un environnement où leur épanouissement est la priorité.

#### L'autonomie et le soutien

Outre une vie active, la priorité se porte également sur le maintien de l'autonomie et du bien-être. Pour cette nouvelle mandature, les défis sont nombreux :

A travers les activités de proximité, nous lutterons contre l'isolement avec la collaboration des asbl œuvrant sur notre territoire et en organisant des initiatives de proximité comme les « cafés papotes » ou les clubs seniors.

Enfin, les projets spécifiques à la santé - déjà existants au sein de la Ville - seront intégrés au service du plan de cohésion sociale afin de poursuivre les projets, de développer les activités (Think Pink, journée santé pour les jeunes, ...) et de mettre en place une politique santé sur le territoire.

## 2.3 Inclusion

À La Louvière, nous croyons fermement que chaque citoyen, quelle que soit son origine, son statut ou ses capacités, mérite d'être pleinement intégré et valorisé au sein de notre Ville. Il est indispensable de pouvoir garantir à tous les habitants de notre Ville un accès aux mêmes opportunités, services et ressources.

Mais l'inclusion ne se limite pas à la simple tolérance. En effet, inclure les citoyens, c'est aussi leur permettre de créer des liens sociaux tout en promouvant la solidarité et en luttant contre les discriminations. En soutenant des initiatives qui encouragent la participation active de tous les citoyens, nous renforçons le tissu social de La Louvière et contribuons à une meilleure qualité de vie pour chacun.

#### Une vie associative riche et inclusive

C'est pourquoi la majorité PS-MR veut soutenir la vie associative louviéroise, en la rendant encore plus rassembleuse. Nous voulons notamment maintenir un programme d'activités varié et dynamique au sein des maisons citoyennes.

Celles-ci jouent en effet un rôle capital : permettre à des habitants d'un quartier d'organiser des activités communes, notamment en favorisant les rencontres intergénérationnelles ou pour promouvoir la diversité.

Active dans de nombreux secteurs comme le sport, la jeunesse, le folklore, la formation ou encore la culture, la vie associative un est un acteur essentiel du dynamisme de notre Ville.

La majorité PS-MR accorde également une grande place aux activités de quartiers, qui permettent à des habitants de se rencontrer, d'échanger et d'apprendre à se connaître. Nous voulons maintenir le soutien financier qui est accordé aux ASBL, aux comités de quartier ainsi qu'aux ducasses afin de les aider à poursuivre leurs activités qui sont essentielles en matière de cohésion sociale.

### L'égalité des genres au coeur de notre politique

Nous voulons également placer la lutte pour l'égalité des genres au cœur de notre politique d'inclusivité. Pour y parvenir, nous comptons renforcer les actions et les projets du Conseil Consultatif de l'égalité Femmes-Hommes.

Nous allons mettre en place une nouvelle réflexion sur les objectifs de ce conseil afin d'intégrer toutes les questions de genre dans son action. Les collaborations avec d'autres acteurs, comme le Plan de Cohésion Sociale, C'est Central, doivent également être renforcées afin de donner plus de poids et de résonance aux différentes initiatives.

Pour parvenir à faire changer les mentalités et que chacun puisse prendre conscience de son rôle pour réduire les inégalités, la majorité PS-MR souhaite aussi intensifier les actions de sensibilisation.

Nous souhaitons d'ailleurs développer de nouvelles actions en collaboration avec les écoles du primaire et du secondaire afin de sensibiliser, dès le plus jeune âge, à l'égalité des genres. Car c'est également à travers l'éducation que nous pourrons faire changer les mentalités.

Enfin, nous voulons également former les agents d'accueil et ceux de la Zone de Police pour qu'ils puissent déceler et réagir plus rapidement lorsque des faits de violences intrafamiliales sont commis.

L'égalité des genres, c'est aussi pouvoir soutenir et répondre aux problèmes que peuvent rencontrer les personnes LGBTQIA+, notamment en matière de stigmatisation et de discrimination. La majorité PS-MR veut mettre en place des initiatives ciblées, permettant de créer un environnement où chacun se sent en sécurité, respecté et accepté.

Nous souhaitons également développer des collaborations avec les maisons arcen-ciel du Hainaut pour organiser des séances d'information, pour créer des activités traitant de la thématique des genres ou encore, pour créer des moments de rencontres conviviales.

La majorité PS-MR compte aussi renforcer la sensibilisation, notamment auprès des employés communaux et des agents de la Zone de Police afin de garantir un accueil respectueux de toutes les personnes, à travers la "formation genre".

Enfin, nous voulons mieux communiquer sur les actions menées par le centre culturel - C'est Central - qui, à travers sa programmation, propose du contenu relatif à l'égalité des genres et aux discriminations que peuvent rencontrer les personnes LGBTQIA+.

#### Une Ville encore plus inclusive

La majorité PS-MR souhaite rendre notre Ville encore plus inclusive, notamment pour les personnes en situation de handicap. Notre volonté est de faire en sorte que, pour chaque nouveau projet, l'inclusivité et l'accessibilité deviennent des préoccupations majeures.

Nous voulons notamment poursuivre les actions menées par le Conseil Consultatif de la Personne en situation de Handicap, qui formule des recommandations et propose des actions de sensibilisation dans notre Ville.

Nous intégrerons également la notion de « handistreaming » dans les différentes politiques menées, en vérifiant si le projet a un impact sur les personnes en situation de handicap et essayant de limiter au maximum les impacts négatifs.

Nous souhaitons aussi rendre le sport, les événements, la culture et les bâtiments et espaces publics entièrement accessibles aux personnes en situation de handicap. Différents projets sont prévus, notamment en organisant des séances de handisport ou en soutenant les clubs qui œuvrent à l'intégration des personnes en situation de handicap. Des visites guidées sont également prévues pour rendre nos musées accessibles. Enfin, des aménagements seront réalisés afin de faciliter l'accès à nos lieux publics.

Nous voulons également mettre en place des formations en langue des signes au sein des écoles et des services communaux, afin qu'un plus grand nombre de personnes puisse communiquer avec les personnes malentendantes ou sourdes.

### La multiculturalité : une richesse pour notre Ville

Nous voulons que chaque louviérois se sente chez lui sur notre territoire mais aussi, que les personnes étrangères puissent être soutenues dans leur intégration. Nous souhaitons également les aider dans leurs démarches de recherche d'emploi via le CPAS ou le CeRAIC.

Enfin, notre volonté est de renforcer les liens avec les communautés présentes sur le territoire par la création d'événements permettant de rassembler les différentes communautés et de créer des liens entre elles.

Cette multiculturalité soutenue grâce aux jumelages établis avec les pays présentant une diaspora importante sur le territoire.

## <u>2.4 La vie de proximité</u>

L'ambition de la majorité PS-MR est de rendre les citoyens acteurs de leur Ville et de leur quartier. Il est en effet important de rendre nos quartiers vivants, d'y créer des activités et de les transformer en lieux de rencontre afin de renforcer la cohésion entre les habitants.

#### Les habitants, moteurs de cohésion

Nous comptons développer l'utilisation du réseau social de quartier, un réseau social qui se veut positif et qui se développe entre voisins, à l'image du réseau Hoplr lancé en 2021. Celui-ci permet à des habitants d'un même endroit de communiquer entre eux et d'échanger sur la vie de leur quartier.

Nous voulons également relancer les relais de quartier, qui jouent un rôle très important en termes de communication aux riverains. En effet, les relais permettent d'informer les habitants d'un quartier des différentes activités culturelles, associatives ou autres qui se déroulent près de chez eux.

#### Des lieux dédiés aux riverains

Les maisons de quartiers sont des endroits dédiés au soutien à la vie de quartier, aux activités et aux rencontres. C'est pourquoi, la majorité PS-MR souhaite poursuivre et renforcer ces activités, notamment à destination des jeunes et des seniors.

Nous voulons aussi renforcer les collaborations avec les associations présentes dans quartiers et les écoles primaires afin de co-construire des projets et d'organiser des activités conjointes, au bénéfice des riverains. Nous souhaitons également maintenir les locaux citoyens, qui permettent aux habitants de réaliser des projets et de disposer d'un lieu pour organiser des événements.

## 2.5 Une Ville solidaire

La solidarité a toujours été un moteur de notre Ville, identifiant l'inclusion comme une valeur essentielle pour les louviérois. Une inclusion sociale et culturelle qui ne peut laisser personne sur le bord de la route.

Le CPAS doit pouvoir jouer un rôle moteur dans la politique d'insertion sociale et citoyenne et dans l'anticipation des besoins sociaux.

Si la politique sociale sera surtout déclinée à travers la déclaration de politique sociale, certains grands axes sont déjà identifiés comme l'accès au logement, le soutien aux ménages et le CPAS comme acteur de la remise à l'emploi.

#### Le logement comme droit essentiel

Reconnu comme droit fondamental, l'accès à un logement décent reste cependant un défi dans de trop nombreuses situations. Face à des loyers et des charges qui explosent, se loger est parfois un luxe pour certains ménages.

Cela renforce les inégalités et surtout accroit la rupture sociale au sein de notre société.

Consciente que les grandes villes sont particulièrement confrontées aux problèmes de précarité et du logement en particulier, la majorité PS-MR travaillera sur la problématique de manière transversale afin de répondre aux différentes difficultés rencontrées par les publics les plus exposés au quotidien.

Le logement public, en proposant des loyers modérés, se doit d'être une solution face à la problématique du logement. La majorité s'engage à maintenir le taux actuel de 10% de logements publics par rapport au parc total de l'entité mais aussi, à inciter les autres communes à respecter ce taux.

Le CPAS maintiendra également les collaborations et le soutien avec les sociétés de logements publics présentes sur La Louvière. Nous militerons notamment auprès de la Région Wallonne pour développer un soutien financier plus important.

Enfin, nous continuerons à mener des actions spécifiques visant à favoriser la transition d'un logement précaire vers un logement durable.

## Soutenir les ménages dans leur quotidien

La récente explosion des coûts de l'énergie a démontré à quel point notre société pouvait être fragile. Face aux difficultés du quotidien, de nombreux ménages peuvent rapidement se retrouver exposés. Le CPAS joue alors naturellement un rôle de premier plan.

En tant que pouvoir politique de proximité, nous avons un rôle essentiel à jouer afin d'identifier les difficultés rencontrées par nos citoyens et les aider à les surmonter.

Pour faire face à leurs factures énergétiques, un accompagnement sera proposé aux citoyens (guidance, tuteurs énergie, travaux économiseurs d'énergie, etc.) afin qu'ils puissent agir de manière proactive et adaptée.

Grâce à son magasin Epilouve, le CPAS de La Louvière permet aux personnes en situation de précarité sociale d'acheter des produits alimentaires et d'hygiène de qualité à des prix inférieurs. Afin d'aller au contact direct des ménages en difficulté, nous développerons également une épicerie mobile.

Enfin, le soutien à la parentalité, notamment les familles monoparentales, restera au cœur de l'action, tout comme la lutte contre la précarité infantile.

#### Favoriser la remise à l'emploi

Nous souhaitons également renforcer le CPAS dans sa mission de formation et de remise à l'emploi, menée notamment par les centres d'insertion socioprofessionnelle.

A cette fin, nous soutiendrons les projets existant tels que la Ferme Delsamme, T-event ou encore le magasin citoyen. De nouveaux projets seront également menés à bien comme le projet de « recyclerie » et de "Territoire Zéro Chômeur Longue Durée".

## 2.6 Enseignement communal

La majorité PS-MR sera très attentive à la qualité de l'enseignement donné sur notre territoire.

En effet, chaque enfant doit pouvoir bénéficier d'un environnement éducatif stimulant, inclusif, moderne, d'épanouissement personnel et qui réponde aux enjeux modernes d'apprentissage. L'enseignement est un levier essentiel pour transmettre le savoir et les valeurs qui permettent à chacun de se construire.

#### Moderniser et améliorer les infrastructures scolaires

La majorité PS-MR maintiendra et intensifiera les efforts pour la création de nouvelles classes et pour rénover les locaux existants afin d'offrir les meilleures infrastructures possibles aux enfants et aux enseignants. Une réflexion relative à une optimalisation organisationnelle sera menée en ayant comme fil conducteur efficacité et proximité.

La verdurisation des cours d'école sera au coeur d'un programme impliquant la création de potagers et jardins arborés pour favoriser le bien-être des élèves et pour les sensibiliser à la bonne gestion de leur environnement dès le plus jeune âge.

L'investissement dans du matériel scolaire moderne se poursuivra pour garantir des outils performants et adaptés aux nouvelles méthodes pédagogiques.

#### Améliorer l'offre pédagogique

La majorité PS-MR favorisera le développement de programmes scolaires ciblés pour répondre aux lacunes identifiées lors des épreuves certifiantes, en s'appuyant sur les plans de pilotage.

Nous souhaitons également étendre l'apprentissage des langue, notamment dans l'enseignement primaire. En effet, l'usage et la pratique du néerlandais ou de l'anglais permettent de préparer, dès le plus jeune âge, les élèves aux défis du monde multilingue dans lequel nous évoluons.

L'apprentissage de l'histoire locale au sein des écoles revêt une importance particulière. Il permet de comprendre les racines culturelles et sociales de la ville dans laquelle on habite. Cette histoire locale met en lumière le patrimoine matériel et immatériel de La Louvière. La connaissance de celui-ci favorise sa préservation et sa transmission tout en garantissant une continuité culturelle.

Une mise en lumière et une promotion des projets pédagogiques seront réalisés pour permettre aux parents d'avoir une vue plus rapide sur les axes développés au sein de chaque école de la Ville et les spécificités de chacune d'entre-elles.

#### Accroître les collaborations

Les collaborations avec différents acteurs de ce qui est génériquement appelé l' « Accueil Temps Libre » permettent aux jeunes de découvrir et d'apprécier les différentes pratiques artistiques, culturelles et sportives qui s'offrent à eux dans l'environnement louviérois.

L'exposition à la culture stimule la curiosité, l'imagination et l'esprit critique. Au travers de celle-ci, la majorité PS-MR souhaite donner aux jeunes toutes les chances pour qu'ils puissent s'enrichir et donc disposer de meilleurs atouts d'émancipation.

Le « Pass P'tits Loups » sera renforcé en ce sens, de même que les partenariats avec l'Académie René Louthe et le Conservatoire ainsi qu'avec le milieu artistique implanté à La Louvière.

Une attention sera également portée aux collaborations avec les bibliothèques présentes sur le territoire louviérois pour donner le goût à la lecture dès le plus jeune âge.

#### Apporter un soutien renforcé et assurer la remédiation scolaire

Tous les élèves n'ont pas les mêmes facilités d'apprentissage et les mêmes ressources à la maison. Afin de permettre aux élèves en difficulté, de la 6e primaire à la fin du secondaire, de bénéficier tous des mêmes chances, le programme de soutien scolaire se poursuivra activement pour permettre une remise à niveau en collaboration avec les écoles de l'entité et les professionnels de la remédiation.

Ce programme permet de niveler les inégalités et de lutter contre le décrochage scolaire. Un programme ciblé permet également de renforcer la confiance des élèves en difficulté et ainsi leur permettre un meilleur épanouissement personnel.

Nous souhaitons également garantir un meilleur accueil et une meilleure intégration des enfants primo-arrivants. Selon les moyens disponibles, nous renforcerons l'enseignement de la langue française, notamment dans les classes DASPA.

#### Sensibiliser aux défis de demain

Les enfants ont des besoins nutritionnels spécifiques pour leur croissance et leur développement. Tous ne sont pas égaux suivant les ressources de leurs parents. La majorité PS-MR souhaite, sous réserve des subsides octroyés par la Fédération Wallonie-Bruxelles, permettre à un maximum d'enfants de bénéficier de repas sains et de qualité.

En effet, les enfants ont besoin de repas équilibrés et riches en nutriments pour favoriser leur santé, prévenir l'obésité et palier les carences nutritionnelles éventuelles.

En introduisant le concept de protection de l'environnement dès le plus jeune âge, la majorité PS-MR souhaite permettre aux enfants de développer des habitudes respectueuses de l'environnement de manière à les ancrer et de les faire perdurer dans leur vie d'adulte. Les ateliers « Zéro déchet » contribuent à développer des pratiques comme le tri des déchets, la réduction des plastiques et la réutilisation des matériaux.

Le monde évolue rapidement vers une société de plus en plus numérique. La majorité PS-MR souhaite également sensibiliser, dès le plus jeune âge, les enfants à l'utilisation de l'informatique en intégrant cet apprentissage dans le programme scolaire via un référentiel numérique. Familiariser les enfants avec les outils informatiques le plus tôt possible les prépare à utiliser efficacement ces

#### Contribuer au bien-être et à l'inclusivité

L'accueil des enfants dans le cadre scolaire doit se faire sans ajouter une contrainte horaire et des difficultés organisationnelles pour les parents. La majorité PS-MR étudiera la possibilité d'élargir les plages horaire d'accueil des enfants tout en garantissant la qualité organisationnelle des garderies. Afin de réduire les inégalités sociales et pour que les ressources des parents ne soient pas un frein à l'inscription des enfants à la garderie, la possibilité de mise en place d'un dispositif tendant vers la gratuité de celles-ci sera évaluée.

Le harcèlement scolaire est un fléau de plus en plus présent dans les cours d'école, mais aussi à l'extérieur, notamment sur les réseaux sociaux. Afin de permettre aux enfants d'évoluer dans un cadre le plus agréable possible, la majorité PS-MR continuera le développement des projets de lutte contre le harcèlement scolaire, notamment grâce à la mise en place des cours de récréation régulées, la formation des enseignants et les partenariats avec des opérateurs externes spécialisés.

#### Accueil de la petite enfance

L'accès à une place dans une crèche est un véritable parcours du combattant pour de nombreux jeunes parents.

C'est pourquoi notre majorité PS-MR souhaite, dans la mesure des subventions accordées par l'ONE et la Fédération Wallonie-Bruxelles, accroître les capacités d'accueil au sein des crèches communales. Nous souhaitons également inciter les acteurs privés à créer de nouvelles places dans les crèches.

Nous veillerons également au maintient des normes d'accueil dans les crèches et ce, afin que les enfants puissent être gardés dans les meilleures conditions possibles.

Ces éléments permettront notamment de renforcer l'intérêt pour les jeunes parents qui envisageraient de venir travailler à La Louvière puisqu'ils pourront bénéficier d'un meilleur service d'accueil sur notre territoire.

## 2.7 Une Ville sûre et sereine

## Lutter contre le sentiment d'insécurité

La sécurité est une priorité fondamentale pour garantir le bien-être et la tranquillité des habitants. Une Ville où chacun se sent en sécurité est une Ville où il fait bon vivre, travailler et se divertir. C'est pourquoi la majorité PS-MR renforcera les mesures destinées à accroître la sécurité sur le territoire et tenant compte des spécificités de chaque quartier.

Pour garantir un environnement sûr et serein, la majorité PS-MR renforcera la présence policière sur le terrain. Cela se traduira, notamment par une augmentation du nombre de patrouilles pédestres et cyclistes afin d'assurer une visibilité constante et dissuasive. Des rencontres annuelles seront organisées entre les citoyens et leur inspecteur de quartier afin d'améliorer la communication sur la situation de la zone concernée et échanger sur les mesures qui peuvent être entreprises pour améliorer, le cas échéant, la situation.

Le nombre de caméras urbaines, dans les zones sensibles, sera doublé. Cet investissement permettra l'amélioration de la surveillance des espaces publics et une intervention plus rapide en cas d'incident. Ces caméras seront également utilisées pour lutter contre les incivilités environnementales comme, par exemple, les dépôts sauvages, qui constituent aujourd'hui un véritable fléau.

La lutte contre le trafic de drogue restera une priorité avec des actions ciblées pour démanteler les filières de distribution et ainsi rendre les quartiers plus sûrs.

La sécurisation des passages pour piétons, notamment aux abords des écoles, des clubs sportifs et des espaces associatifs fera partie des points d'attention afin de garantir la sécurité des piétons.

Une attention renforcée sera portée sur le centre-ville, où le chaland continu et la multitude d'activités nécessitent une coordination particulière. Un comité de sécurité regroupant les forces de l'ordre et les acteurs du centre-ville sera créé, facilitant les échanges et la coordination entre les parties prenantes.

## Améliorer la qualité de vie dans les quartiers

Les quartiers sont avant tout des espaces partagés au sein desquels les attentes des uns doivent pouvoir s'harmoniser avec les aspirations des autres. Pour y arriver, le respect des règles de vie en société influence positivement le sentiment de sécurité.

Le service de médiateur de quartier est une initiative de la Ville de La Louvière visant à renforcer la cohésion sociale et à améliorer la qualité de vie des habitants. Le rôle du médiateur de quartier est d'intervenir pour résoudre les conflits, promouvoir le dialogue et faciliter la communication entre les citoyens.

La majorité PS-MR garantira l'organisation de ce service et renforcera la communication autour de celui-ci pour permettre aux habitants d'y recourir avant que des situations ne s'enveniment et génèrent des tensions évitables dans leur quartier.

De même, la majorité PS-MR affirmera son soutien aux éducateurs de rue qui jouent un rôle important dans l'accompagnement et le soutien des jeunes et des personnes en difficulté. Leur action permet une lutte efficace contre l'exclusion sociale et la prévention de la délinquance. Ils permettent ainsi une réduction des comportements à risque et des conflits et offrent des perspectives d'avenir aux jeunes en difficulté.

La vie nocturne d'une Ville comme La Louvière génère des besoins et des attentes de la part des citoyens. Le conflit entre les adeptes de la vie diurne et ceux de la vie nocturne est bien réel et nécessite une organisation du vivre ensemble spécifique. La majorité PS-MR établira, en concertation avec les acteurs concernés (Zone de Police, représentants de l'Horeca nocturne, riverains), une charte d'engagement visant à contribuer à l'équilibre entre les activités nocturnes et leur impact sur les riverains d'un quartier.

#### Sensibiliser et renforcer le soutien aux victimes

La majorité PS-MR mettra en œuvre plusieurs initiatives pour sensibiliser et renforcer le soutien aux victimes.

Le concept de « Safe Place » sera développé en partenariat avec les commerces locaux pour lutter, notamment, contre les violences intrafamiliales. Ces « refuges » permettront aux personnes victimes de violence de trouver un endroit sécurisé, bienveillant et réconfortant au sein duquel elles seront orientées vers les services appropriés.

Des campagnes de sensibilisation seront organisées pour lutter contre le harcèlement de rue, contre les agressions dans le monde de la nuit et contre le harcèlement sexuel. Afin d'accompagner au mieux les victimes, la majorité PS-MR renforcera la prise en charge et l'accompagnement par le service d'assistance policière aux victimes. Une intensification de la lutte contre la cybercriminalité sera menée et des outils de prévention contre le harcèlement et les violences seront développés.

#### Lutter contre la vitesse excessive

La vitesse excessive, en particulier en milieu urbain, représente un danger pour tous les usagers de la route, piétons, cyclistes, trottinettes,... Arriver à une réduction de la vitesse est donc essentiel pour diminuer le nombre d'accidents et la gravité des blessures lorsque ceux-ci surviennent.

La majorité PS-MR renforcera la présence de radars répressifs et préventifs pour contrôler la vitesse et prévenir les infractions. En outre, des campagnes de sensibilisation seront menées en ce compris dans les écoles pour faire changer les comportements à long terme.

#### Soutenir nos services de police

La sécurité et le bien-être des habitants de La Louvière reposent largement sur le travail des services de police. Que ce soit au niveau de la prévention, au niveau de la gestion négociée de l'espace public ou, malheureusement, quand il faut en arriver là, la répression de la criminalité, les services de police jouent un rôle crucial. Ils sont en première ligne pour assurer, au quotidien, la sécurité de la Ville et de ses habitants.

La majorité PS-MR renforcera les moyens opérationnels de la Zone de Police tant en effectifs qu'en matériels. De solutions numériques visant à accélérer les procédures administratives et alléger le travail des policiers seront apportées et la lutte contre la cybercriminalité sera intensifiée. Enfin, des campagnes de sensibilisation pour promouvoir la sécurité et la vigilance seront menées auprès de la population.

## 3 Une Ville qui répond aux enjeux environnementaux

## 3.1 Transition écologique

Lors de la mandature précédente, un vaste chantier de rénovation énergétique a été initié. La nouvelle majorité PS-MR souhaite poursuivre ces travaux, notamment en collaborant avec RenoWatt. En effet, tant au niveau du parc public que privé, les bâtiments anciens constituent une opportunité de réduire notre consommation mais aussi, notre dépendance au prix des énergies fossiles.

Face à l'urgence climatique, la Ville de La Louvière a adopté un nouveau Plan d'Action en faveur de l'Énergie Durable et du Climat en juin 2024. Elle s'est engagée à réduire de 55% ses émissions de CO<sup>2</sup> d'ici 2030, à renforcer sa résilience et à promouvoir une énergie accessible et durable.

La Ville mettra en œuvre tous les leviers dont elle dispose, en complément de l'action des autres niveaux de pouvoir, afin d'atteindre ces objectifs.

Notre majorité PS-MR propose donc d'assurer l'autonomie énergétique des bâtiments communaux, en menant des rénovations massives, en isolant et en installant des panneaux solaires. Cela nous permettra de réduire nos dépenses et nos émissions, tout en améliorant les bâtiments publics actuels.

Toujours dans un objectif d'accroissement de l'autonomie énergétique, nous souhaitons mettre en place des communautés d'énergie renouvelables pour les bâtiments publics, tout en accompagnant les démarches privées. Ces communautés d'énergie pourront produire et distribuer de l'énergie renouvelable à moindre coût.

Mais, pour parvenir à mettre en place de véritables politiques impactantes, nous devons faire en sorte que les citoyens soient eux aussi acteurs de la transition écologique. Nous allons donc renforcer et mettre en place d'autres mesures permettant d'inciter les citoyens à réduire leurs consommations.

Tout d'abord, en fonction du cadre imposé par le niveau régional, les primes à l'audit et à la rénovation devront permettre aux citoyens de réaliser des rénovations sans devoir supporter la totalité des coûts, qui peuvent s'avérer très élevés. Le guiche énergie sera d'ailleurs maintenu pour les aider dans leurs démarches.

La Ville continuera à soutenir les citoyens, notamment via son guichet unique énergie-logement, dans leurs projets de rénovation énergétique. Ce guichet poursuivra son travail en proposant des conseils, des informations sur les primes disponibles et grâce à des initiatives comme des groupements d'achats pour des équipements économes en énergie.

Face à la hausse constante des prix de l'énergie, nous allons aider plus largement les citoyens à faire face à leurs factures, dans la mesure des moyens dont nous disposerons.

Un processus d'accompagnement des citoyens, en particulier les moins favorisés, les guidera pour agir de manière plus proactive et complémentaire. Un système de guidance et de tutorat énergétique feront partie de cet accompagnement, permettant de réduire les consommations énergétiques.

Par ailleurs, la Ville a adopté en 2022 son nouveau Projet de territoire, LLO2050. Ce projet porte une vision d'avenir spatialisée et fixe le cadre d'un développement territorial équilibrer (entre zones à préserver et zones de développement) mais aussi résilient, qualitatif et solidaire.

A la fois réaliste et ambitieuse, cette vision est articulée autour de trois images fortes, donc celle de faire de La Louvière une ville-parc.

L'accent sera mis sur la préservation des terres fertiles et du patrimoine naturel. La majorité PS-MR s'engage à poursuivre cette vision et donc, à soutenir un développement du territoire durable qui privilégie la transformation de l'existant et la densification autour de pôles d'activités.

Pour ce faire, la densification du maillage écologique sera poursuivie via la mise en œuvre des actions prévues dans le PCDN.

Il s'agir également de poursuivre les actions entreprises en matière de promotion d'une alimentation locale et durable et de préserver les terres agricoles, non seulement pour maintenir l'activité agricole locale mais aussi pour faciliter l'installation de nouveaux cultivateurs.

Le Projet de Ville LL2050 vise également à redévelopper des fonctions économiques et des activités autour de l'eau en intégrant aussi la question des risques naturels (inondations, coulées de boues, îlots de chaleur, sécheresses, ...).

C'est pourquoi, la prévention des risques et l'adaptation du territoire aux changements climatiques seront poursuivis et intégrés de manière transversale afin de proposer à chaque citoyen un cadre de vie encore plus agréable.

Des efforts spécifiques seront déployés pour accompagner les publics vulnérables face aux vagues de chaleur ou aux périodes de sécheresse.

Les sites naturels seront valorisés par la création de parcours et de boucles de promenade sur base du travail qui a été réalisé sur le réseau des points-nœuds pédestres et cyclables.

Nous seront attentifs au maintien d'une qualité excellente de l'eau, au travers du travail mis en place avec nos divers partenaires comme les contrats de rivières ou IDEA afin de garantir à toutes et tous un cadre de vie sain.

La Louvière continuera à sensibiliser les différents publics à la réduction des déchets et au tri. Une attention particulière sera portée à la sensibilisation des commerces, notamment au niveau du secteur HOReCa, pour lutter contre le gaspillage alimentaire.

A travers différentes initiatives, la Ville valorisera les acteurs exemplaires, tels que les établissements scolaires, les clubs sportifs ou encore les entreprises locales afin d'inciter d'autres à répliquer les actions mises en place.

Enfin, la Ville ambitionne de toucher des publics moins sensibilisés à ces problématiques, afin d'encourager une prise de conscience collective et de démocratiser les bonnes pratiques.

# 3.2 Entretien de l'espace public

L'entretien de l'espace public et la propreté d'une ville sont des éléments essentiels qui contribuent non seulement à l'attractivité de la ville mais surtout, à la qualité de vie de ses habitants. C'est pourquoi la majorité PS-MR souhaite mobiliser des moyens supplémentaires pour maintenir notre Ville plus propre et pour entretenir au mieux les espaces publics.

Notre majorité a donc pour ambition de renforcer le nettoyage des espaces publics, d'augmenter les passages d'équipes d'entretien dans les parcs et les espaces verts afin de tailler, élaguer et tondre de manière plus récurrente. L'entretien des trottoirs et des ruelles sera renforcé, pour les rendre plus accessibles et plus agréables.

Nous voulons également installer des distributeurs supplémentaires de sacs pour déjections canines car celles-ci constituent de véritables nuisances dans nos rues. Nous allons aussi installer plus de poubelles publiques et de cendriers extérieurs, afin de réduire fortement le nombre de mégots et de déchets présents dans nos rues.

Les dépôts sauvages constituent également un véritable fléau en matière de propreté publique. En plus de coûter de l'argent à la collectivité, ils dégradent les espaces où ils se trouvent, attirent des nuisibles et peuvent être sources de pollution.

Nous voulons donc proposer plus de solutions pour les dépôts de déchets, notamment en créant un nouveau parc à container géré par l'Hygea à Houdeng ou encore, en créant de nouvelles bulles à verres enterrées.

Il est également capital de mobiliser les citoyens car les services publics seuls ne peuvent pas garantir la propreté de toute une ville. Pour que les citoyens participent activement à la propreté et l'entretien de l'espace public, il est donc indispensable de mener des actions de sensibilisation et de prévention.

C'est pourquoi, la majorité PS-MR souhaite mettre en place des campagnes concernant la gestion des déchets, le tri et les bons gestes à appliquer. Ces campagnes devront s'adresser à l'ensemble des citoyens, tout en étant adaptées et répliquées auprès des enfants des écoles de l'entité.

Cette volonté de réduire la quantité de déchets produite se retrouve également dans la philosophie du nouveau schéma de collecte. Afin que les citoyens puissent l'appliquer au mieux et donc, réduire leurs dépenses liées aux déchets, nous allons les accompagner et les informer sur les pratiques à mettre en place.

Afin que chacun puisse être sensibilisé à la propreté publique, nous allons aussi promouvoir des campagnes citoyennes "commune propre", qui regroupent des actions ponctuelles. Ces actions permettent non seulement aux citoyens de travailler ensemble, dans leur quartier, mais aussi de les sensibiliser à de petits gestes anodins : garder son déchet dans sa poche, acheter un cendrier portable,...

Pour réduire les déchets, nous pouvons également compter sur la réutilisation et la réparation. La majorité PS-MR soutiendra de manière coordonnée et complémentaire le projet de recyclerie afin de proposer une nouvelle vie à de nombreux objets encore utilisables.

Pour y parvenir, nous étudierons la mise en place d'un système de collecte écrémante d'objets à domicile qui seront ensuite regroupés, réparés et vendus.

Malheureusement, la sensibilisation, l'information et les différents projets permettant de recycler et de traiter les déchets ne seront pas suffisants. En effet, nous allons devoir augmenter la répression, afin de saper le sentiment d'impunité mais aussi, pour agir de manière dissuasive.

Pour y parvenir, nous allons augmenter le nombre de caméras mobiles et les installer sur les sites régulièrement utilisés pour des dépôts sauvages. Nous allons également renforcer les sanctions administratives pour les auteurs de ce types d'infractions.

## 3.3 Logement

L'accès à un logement abordable, de qualité et adapté aux besoins du foyer est une véritable problématique dans notre Ville. En effet, et l'on peut s'en réjouir, notre Ville attire toujours plus d'habitants. Mais il est indispensable de pouvoir leur proposer des habitations modernes et économiques, sans pour autant augmenter l'artificialisation des sols de manière excessive.

Notre majorité PS-MR veut d'ailleurs renforcer l'accessibilité à un logement abordable et de qualité, notamment pour les jeunes. Nous allons donc mettre à disposition des logements publics modernes et à loyers modérés en centre-ville, destinés aux jeunes travailleurs et aux étudiants. L'objectif est de leur donner l'opportunité de s'installer à La Louvière, d'y vivre et d'y rester.

L'un des problèmes majeurs du parc immobilier louviérois, tant public que privé, est la vétusté des bâtiments. Nous voulons donc mettre en place un vaste chantier de rénovation afin de ne pas devoir reconstruire des bâtiments mais bien d'améliorer l'existant.

Nous allons donc soutenir notre partenaire, Centr'Habitat, dans sa logique de rénovation de son parc immobilier. Nous veillerons également à rénover un nombre important de logements publics selon les meilleures normes environnementales et énergétiques.

Nous travaillerons également sur les nouvelles formes d'habitats : que ce soit au niveau des habitats partagés, des logements intergénérationnels, en développant des projets destinés aux familles recomposées ou monoparentales ou encore, en favorisant la construction d'habitats légers, nous devons développer une offre large qui réponde aux besoins actuels.

Mais l'action publique ne sera pas suffisante pour augmenter et améliorer la qualité des logements à La Louvière. Nous devrons favoriser le développement de partenariats public-privé pour encourager la construction de nouveaux logements respectant les normes de la Région Wallonne.

Nous souhaitons également inciter les propriétaires privés, de logements insalubres ou de bâtiments inoccupés, à remettre leurs bâtiments aux normes et à les affecter à du logement.

Tout d'abord, nous voulons que la taxe sur les bâtis inoccupés serve de levier afin d'inciter les propriétaires privés à remettre leurs biens dans le circuit locatif. Nous proposons d'ailleurs d'accompagner les propriétaires dans leurs démarches afin de remettre leurs biens en location.

Notre majorité PS-MR souhaite également intensifier la lutte contre les marchands de sommeil et contre les logements insalubres. En effet, chaque citoyen doit pouvoir avoir accès à un logement décent. Or, nous constatons que de nombreux logements ne conviennent pas à une occupation. Il est donc primordial de pouvoir les rénover et les aménager.

Nous voulons également acquérir et rénover les chancres urbains présents en centre-ville. L'objectif est d'y aménager des logements publics modernes à loyers modérés. Une fois rénovés, ces bâtiments contribueront à embellir l'espace public mais surtout, à ramener des habitants dans le centre-ville. Ceux-ci participeront également à la redynamisation du centre.

Nous allons aussi établir des quartiers prioritaires pour la création de nouveaux logements et la rénovation des bâtiments vétustes. Plusieurs quartiers pourront bénéficier de ce type d'action et ce, afin de rencontrer la demande des citoyens.

#### 3.4 Mobilité

La gestion de la mobilité dans une Ville telle que la notre représente un défi au quotidien. En effet, nous devons non seulement entretenir et rénover un réseau routier très dense, mais nous devons également prendre en compte les nouveaux modes de déplacement.

L'un des principaux chantiers pour la mandature à venir concernera la liaison entre l'entrée de la Ville, en sortant de l'autoroute, et le boulevard urbain Est. Cette liaison permettra de réduire le trafic sur les voiries secondaires et de fluidifier l'accès vers les hôpitaux.

Pour garantir la sécurité des usagers ainsi que la fluidité du trafic, la majorité PS-MR continuera la politique de rénovation des voiries et des abords, en priorisant les voiries les plus abimées.

Au-delà des voiries, la gestion des différents chantiers est également un axe capital de la mobilité en Ville. De nombreux acteurs sont toutefois actifs dans nos rues : SWDE, Ores, Proximus,... Il est donc primordial de pouvoir coordonner les chantiers et les travaux afin de réduire au maximum les nuisances et déviations pour les utilisateurs.

Notre majorité s'engage à planifier au mieux les chantiers afin de minimiser l'impact de ceux-ci. Pour y parvenir, nous instaurerons un planning général pour

les chantiers et des rapports réguliers seront rédigés pour coordonner au mieux les différents opérateurs qui œuvrent sur nos chantiers.

Nous veillerons également à informer correctement les riverains et les commerçants lorsque des travaux les impactent, ainsi que les usagers, pour qu'ils puissent se rediriger facilement lorsque des déviations sont prévues.

La mobilité, c'est aussi le vivre ensemble car l'espace public doit être partagé équitablement entre les différents utilisateurs. Il est primordial de pouvoir proposer des projets permettant d'apaiser la mobilité, de garantir la sécurité et l'accessibilité à toutes et tous.

Notre majorité PS-MR va donc renforcer la sécurisation des passages piétons en augmentant la visibilité des usagers faibles, notamment aux abords des écoles et des infrastructures sportives. Nous allons également réaliser des campagnes de sensibilisation auprès de la communauté scolaire.

Pour rendre nos trottoirs plus accessibles aux personnes en situation de handicap, nous allons intensifier la rénovation de ceux-ci et augmenter la présence des dalles podotactiles aux abords des passages piétons afin qu'ils puissent être plus facilement utilisables par les personnes malvoyantes.

Nous souhaitons également mettre en place des zones piétonnières temporaires en cœur de Ville, en concertation avec les riverains et les commerçants. L'objectif de ces zones est de pouvoir rendre l'espace public aux piétons mais aussi, de créer des zones de promenade en Ville.

Pour rendre le centre-ville plus agréable, nous voulons aussi instaurer des horaires pour les livraisons. En effet, nous assistons souvent à un véritable ballet de camions, qui viennent livrer les nombreux magasins à toutes heures. Notre objectif est de régulariser cette situation, en collaboration avec les commerçants afin de déterminer un modèle qui convienne à leurs activités.

La mobilité, c'est aussi pouvoir se stationner et accéder facilement à son logement. Or, dans le centre-ville notamment, la densité de population ne permet pas toujours un accès aisé à son propre logement. La majorité PS-MR veut donc mettre en place des espaces de parking à proximité des rues composées de maisons de rangée et dont les emplacements de stationnement sont régulièrement saturés.

Lors de cette mandature, la majorité PS-MR sera également attentive aux nouvelles formes de déplacements ainsi qu'à la mobilité douce. C'est pourquoi nous soutiendrons le développement du bus et du transport ferroviaire, en

multipliant les contacts avec la SNCB et le TEC. Notre volonté est de renforcer et même de créer de nouvelles offres de transports en commun sur l'entité.

Déjà établi sur une partie de l'entité louviéroise, le réseau métro-bus, permettant la circulation des bus en site propre, sera également finalisé dans son ensemble.

Une autre de nos priorités pour cette mandature concerne l'installation de bornes électriques. En effet, les véhicules électriques font partie des solutions d'avenir pour notre mobilité et nous devons anticiper les besoins futurs des automobilistes. Des besoins qui ne feront que croître avec l'électrification de la flotte automobile.

Nous voulons renforcer l'utilisation du vélo et en faire un mode de transport à part entière.

Pour ce faire, nous allons établir des réseaux d'itinéraires vélos et piétons sécurisés et agréables, en nous basant sur le plan RAVeL et en le renforçant. Ces réseaux permettront notamment de rejoindre facilement les écoles, les lieux publics et les points centraux de l'entité.

Nous soutiendrons également le développement de la Maison du Vélo. La visibilité de cette ASBL, encore trop méconnue, devra être renforcée. A terme, la Maison du Vélo permettra aux citoyens de s'approprier une nouvelle forme de mobilité durable.

Nous poursuivrons le développement de pistes cyclables sur l'entité. Là où des aménagements conséquents peuvent être réalisés, nous voulons créer des sites propres pour les cyclistes afin qu'ils soient en parfaite sécurité. Là où ce n'est pas possible, nous renforcerons la signalisation et étudierons des moyens de rendre les cyclistes plus visibles, afin d'améliorer leur sécurité.

Enfin, nous mènerons des actions de sensibilisation pour informer les utilisateurs de trottinettes des bons gestes à adopter (circuler sur route ou piste cyclable notamment) et des risques qu'ils peuvent courir lorsqu'ils ne s'équipent pas correctement.

#### 3.5 Bien-être animal

La politique du bien-être animal est devenue un enjeu crucial dans nos sociétés modernes, témoignant d'une sensibilisation accrue aux droits des animaux. Nous voulons que tous les animaux, qu'ils soient domestiques, de compagnie ou sauvages, soient traités avec respect et dignité, tout en veillant à leur santé, leur sécurité et leur bien-être.

La majorité PS-MR souhaite d'ailleurs mettre en place un conseil consultatif du bien-être animal. Ce conseil permettra aux citoyens de la Ville de s'investir pour le bien-être animal, en collaborant avec les acteurs du secteur comme les associations telles qu'Opale, la SPA mais aussi la police et les pompiers.

Le conseil consultatif aura la possibilité de formuler des propositions d'actions au Collège communal mais aussi, d'organiser des actions visant à améliorer le bien-être animal dans notre Ville.

Nous devons également pouvoir proposer des espaces réservés aux animaux et à leurs propriétaires. C'est pourquoi la majorité PS-MR va poursuivre la création de parcs canins, permettant aux propriétaires et à leurs animaux de bénéficier d'espaces extérieurs aménagés spécifiquement pour eux.

Nous voulons également aider les propriétaires qui possèdent des animaux à faire face aux difficultés qu'ils peuvent rencontrer. Qu'elles soient financières ou autres, nous souhaitons pouvoir soutenir les citoyens qui éprouvent des difficultés afin que leurs animaux puissent vivre dans les meilleures conditions possibles. La politique actuelle de soutien à la stérilisation des chats doit d'ailleurs se poursuivre.

Car la prolifération des chats errants étant un véritable défi, tant pour la protection des chats eux-mêmes que pour la protection de l'écosystème, nous voulons donc mettre en place des Chabanes qui permettront aux chats de disposer d'espaces destinés à les accueillir. Cela permettra également de contrôler l'évolution de la population de chats errants, notamment en les stérilisant.

La majorité PS-MR souhaite aussi renforcer la lutte contre les nuisibles, qui peuvent causer des problèmes sanitaires ou mettre en danger la sécurité des habitants.

En effet, rats, souris, frelons et pigeons prolifèrent faute de prédateurs. Nous souhaitons réduire ces populations et différentes pistes seront à l'étude (stérilisation, capture, ...).

Concernant l'utilisation d'animaux dans les cirques et les foires, la nouvelle réglementation wallonne interdit la présence d'animaux sauvages. Notre majorité souhaite aller plus loin et étendre cette interdiction à l'ensemble des animaux. Il est en effet inconcevable pour nous de soutenir une exploitation animale à des fins de divertissement.

Enfin, nous voulons mettre en place des campagnes de communication spécifiques, notamment liées à la stérilisation des chats, aux abandons d'animaux ou encore, sur les bons gestes à adopter lors de fortes chaleurs. Ces campagnes nous permettront de sensibiliser les citoyens au bien-être animal et contribueront à développer de bonnes pratiques.

## 3.6 Un cadre de vie de qualité

Avoir accès à des espaces publics de qualité et à un cadre de vie agréable, c'est d'une importance capitale pour le bien-être des habitants de notre Ville. Pour parvenir à garantir cet accès, nous devons moderniser nos espaces publics, augmenter l'accessibilité aux espaces verts mais aussi, faire en sorte que les espaces publics soient pensés pour que chacun puisse y accéder.

C'est pourquoi la majorité PS-MR propose de renforcer la prise en compte des difficultés et des attentes de certaines catégories spécifiques de la population. Nous souhaitons notamment analyser et adapter l'espace public en prenant mieux en compte les problématiques rencontrées par certains publics spécifiques. A travers des marches exploratoires notamment, nous pourrons repenser l'aménagement des lieux afin de les sécuriser.

Nous voulons aussi rendre les espaces publics pleinement accessibles aux personnes en situation de handicap. L'accessibilité aux PMR doit constituer un point d'attention important dans chacun des nouveaux projets et, pour les espaces déjà réalisés, nous devons mettre en place des systèmes permettant à toutes et tous d'y accéder.

Les espaces publics doivent également être pensés pour les enfants et leurs parents. La majorité PS-MR souhaite d'ailleurs multiplier les espaces ludiques, les aires de jeux et les espaces sportifs extérieurs pour favoriser la création de lieux de vie et pour garantir une présence, dans chaque quartier, d'espaces extérieurs accessibles aux enfants. L'entretien et la surveillance de ces espaces feront l'objet d'une attention particulière.

Notre majorité souhaite augmenter l'accessibilité aux espaces verts, notamment en augmentant leur présence dans notre Ville. Le Parc Boël sera au coeur de cette politique, en le transformant en lieu touristique, pédagogique et accessible à toutes et tous.

Nous analyserons, pour les nouveaux projets, la possibilité d'y installer des îlots de chaleur, qui consistent à intégrer des espaces verts pour réduire la présence de béton et de bitume afin de réduire la chaleur dans nos rues.

Pour renforcer l'attractivité des lieux de vie et, notamment, du centre-ville, nous voulons accroître et moderniser le mobilier urbain. Des éléments plus adaptés aux réalités du terrain devront également être installés ou renforcés, comme les luminaires ou les poubelles publiques.

Enfin, toujours dans un objectif d'amélioration, de modernisation et d'uniformisation du mobilier présent dans l'espace public, nous souhaitons mettre en place une charte du mobilier urbain. Cette charte permettra aux commerçants de s'équiper en mobilier similaire, permettant d'harmoniser visuellement l'espace public.

# 4 Une Ville à la gouvernance moderne et efficace

#### 4.1 Ancrer la culture de l'évaluation

Dans un contexte budgétaire compliqué, il est essentiel que l'action de la Ville s'inscrive dans une logique d'efficience et d'amélioration de ses actions compte tenu de ses moyens financiers.

La majorité veut renforcer la culture de l'évaluation au sein de l'action communale. Grâce à notre Plan Stratégique Transversal et au Projet de Ville, des stratégies sont clairement définies, structurées sur l'ensemble de la mandature et déclinées en objectifs stratégiques, opérationnels et en actions. Chaque action devra répondre à des indicateurs de performance afin d'en identifier l'utilité et l'impact sur le citoyen.

Le suivi d'une stratégie impose d'évaluer nos actions afin de s'assurer que nous soyons sur la bonne voie et de pouvoir corriger le tir si nécessaire. Pour chaque projet, des indicateurs pertinents seront identifiés et permettront d'évaluer les impacts sur le citoyen, au regard de l'objectif défini initialement.

Via une évaluation plus régulière des actions et la fixation d'indicateurs, la démarche nous permettra d'améliorer nos actions sur base des constats posés et de stopper, si nécessaire, les actions qui n'auraient plus de sens.

# 4.2 Mener une politique budgétaire soutenable et maîtrisée

Les défis budgétaires pour les communes ne cessent d'augmenter. Le coût des 4P : pensions, police, pompiers et précarité, impactent toujours plus les budgets communaux, sans que les autres niveaux de pouvoir ne compensent ces coûts supplémentaires.

Le contexte nous oblige à appliquer une rigueur budgétaire extrême qui se déclinera à travers l'utilisation du « Budget Base Zéro », qui consiste à remettre à zéro l'ensemble des dépenses afin de s'assurer qu'elles soient justifiées et opportunes.

Un plan de gestion actualisé sera réalisé afin d'identifier les pistes d'économie à suivre sans impacter le service rendu aux citoyens.

Le maintien de l'équilibre budgétaire sera donc la ligne de conduite pour la nouvelle majorité PS-MR.

# 4.3 <u>Accroître les synergies Ville/CPAS pour les services</u> transversaux

La Ville de La Louvière a été une des premières communes à se lancer dans les synergies de services transversaux de la Ville et du CPAS, faisant aujourd'hui de La Louvière, une des villes wallonnes les plus avancées en la matière.

Nous développerons les synergies au maximum afin que tous les services transversaux soient mutualisés. La mutualisation des compétences et des talents permettront de réaliser des économies d'échelle non négligeables pour le budget communal.

Cette synergie maximale se fera sans perte d'emplois et concernera exclusivement les services supports, les missions spécifiques demeurant au sein de chaque institution.

La première synergie portera sur le regroupement, au sein de la Ville, des équipes du Plan de Cohésion Sociale, autrefois divisées entre le CPAS et la Ville. Ce regroupement permettra d'assurer la cohérence des actions menées par le PCS.

## 4.4 La digitalisation des services

La numérisation des démarches administratives facilite grandement les demandes des citoyens, qui peuvent réaliser de nombreuses démarches depuis le site de la Ville via les e-guichets.

Dans l'optique d'un service aux citoyens toujours plus efficace et moderne, nous continuerons à étudier les possibilités de digitaliser les démarches administratives.

Néanmoins, la fracture numérique demeure une réalité pour une partie de la population louviéroise, rendant impossible la réalisation des démarches en ligne. Il est alors essentiel d'assurer un accueil physique sachant aiguiller les citoyens afin de les accompagner dans leurs démarches.

Le développement du digital ne doit pas se faire au détriment de l'accueil au guichet qui demeure un service essentiel.

Enfin, il est indispensable pour notre Ville de s'adapter aux nouvelles technologies comme l'IA. L'utilisation et l'application de l'IA sera étudiée et renforcée aux cours des années à venir.

Que ce soit en interne ou directement vers les citoyens, cette technologie nous permettra notamment d'automatiser certains processus administratifs, d'améliorer les services aux citoyens en réduisant le temps d'attente pour l'obtention d'informations ou encore, d'aider à l'analyse de données et à la prise de décisions.

## **Conclusion**

Les nombreux éléments présents dans cette Déclaration de Politique Communale démontrent notre volonté de dessiner l'avenir de notre Ville. Un avenir en constante évolution, qui doit également prendre en compte les changements globaux qui se présentent à nous.

La dernière mandature a démontré à quel point notre société, avec ses défis et opportunités, peut être bousculée. A travers cette Déclaration de Politique Communale, nous ne pouvons pas tout anticiper.

Il s'agit toutefois d'une base solide, qui nous permettra non seulement de faire face à ces changements mais aussi, d'accompagner notre Ville dans sa transformation en conservant nos objectifs, fixés dans le Projet de Ville LLO2050.

Ce que nous voulons faire transparaître, à travers cette déclaration, c'est notre volonté de faire en sorte que chaque Louviérois et chaque Louviéroise puisse vivre dans une ville qui répond à ses besoins et à ses attentes.

Nous aurons à cœur de renforcer l'attractivité de notre Ville, d'y créer plus d'emplois mais aussi, de permettre aux habitants d'accéder à des infrastructures de qualité ainsi qu'à des loisirs qui leur correspondent.

Nous serons également à l'écoute des citoyens, peu importe leur âge, leur genre, leur origine ou leur situation.

Nous confirmons donc notre volonté de rendre notre Ville plus inclusive, plus participative et dans laquelle chacun et chacune dispose des mêmes chances de pouvoir s'y épanouir pleinement.

En effet, à l'heure où notre société est marquée par un individualisme et l'isolement, nous sommes convaincus de l'importance de donner à chacun et chacune une place dans notre société.

Cette Déclaration de Politique Communale, c'est aussi une réponse aux enjeux environnementaux qui nous concernent toutes et tous. Nos actions prendront en compte ce défi et ce, dans différents domaines tels que l'aménagement de l'espace public ou les logements.

Enfin, nous souhaitons également rendre notre Ville plus efficace, notamment en évaluant la pertinence des projets que nous menons mais aussi, en plaçant l'équilibre budgétaire et la bonne gestion comme principales lignes de conduite.

Cette Déclaration de Politique Communale n'est toutefois pas une fin en soi, mais bien un point de départ. Nous devrons en effet poursuivre le travail via

l'opérationnalisation des mesures envisagées au travers du Programme Stratégique Transversal qui sera prochainement présenté, que ce soit en termes de faisabilité technique ou budgétaire.

Mais ce que nous proposons, à travers cette Déclaration de Politique Communale, ce sont les orientations stratégiques qu'il nous semble bon de prendre pour assurer l'avenir de notre Ville et de ses habitants.